

Frederick Auvray

Agence de presse



book 2009 > 2010

Reportages presse écrite

Fôrets de France

Au Fil de la Normandie

Navires et Marine Marchande

Le Marin

Rédaction communication

Magazine Bayeux à Vivre [Agence Ecom Epub]

Caen Magazine - Hors série Chemin Vert [Ville de Caen]

Magazine Lisieux - Une ville à vivre [Ville de Lisieux]

Magazine Dieppe Magic [Agence Ecom Epub]

Magazine Cicéro [Groupe Corlet Imprimeur]

Supports de communication d'entreprises

Tanor Infos / Groupe Agrial [Agence Ecom Epub]

Fideis Consultants [Agence Unik Studio]

Espace Récréa [Agence Unik Studio]

H&F Partners [Agence Unik Studio]

Supports de communication institutionnelle

Conseil général du Calvados [Agence Unik Studio]

Bilan d'activités 2008 Cdc Caux Vallée de Seine [Agence Cap Skirring]

La Ligne Baie [Conseils régionaux de Basse-Normandie]

et de Bretagne [Agence Ecom Epub]

Consultant shipping

Guide européen des liaisons maritimes roll-on roll-off



Le Lieu Hurel 14340 Rumesnil
Tél. : 02 31 61 92 42
Courriel : fred.auvray@laposte.net
N° SIRET 393922238000034

MOL présente son ferry écologique

Deux mois après la présentation de son car-carrier propre (ISHIN I), le groupe japonais Mitsui OSK Lines (MOL) a dévoilé le 2 décembre dernier les grandes lignes de son ferry écoogique (ISHIN II). Le navire affiche une réduction de 50% de Co2, 90 % d'oxyde d'azote et de dioxyde de soufre ainsi qu'un recul de 98% des émissions de particules. Cette performance environnementale est principalement due à la propulsion au gaz naturel liquéfié (GNL). L'autre innovation majeure du projet ISHIN II est l'auto production d'électricité assurée à la fois par des panneaux photovoltaïques installés sur toutes les vitres des cabines, et par le stockage dans des batteries au ion-lithium du surplus d'énergie produit quand le navire est en exploitation. Le navire devrait ainsi être ainsi

totalemtent autonome en électricité à quai, sans aucune émission dans l'atmosphère. Le point suivant touche également à la performance énergétique, mais aussi au confort des passagers. Pour réduire la surface de frottement de la coque, les ingénieurs japonais ont imaginé un système de cousin de bulles d'air qui enveloppe la quille. Outre une diminution de la consommation en carburant, cette lubrification originale doit permettre de réduire le bruit et les vibrations dans les espaces dévolus au passagers. L'ISHIN II adopte enfin le système de la double hélice à rotation inversée : l'hélice arrière absorbant l'énergie produite par celle située devant. Mitsui OSK escompte produire en série ce nouveau concept de ropax propre pour ses propres besoins. Présent aussi bien dans le porte-conteneur que le trans-



port de voitures neuves, le vrac solide ou les produits pétroliers, le groupe MOL est aussi un acteur dominant de la scène des ferries au Japon avec 22 navires exploités sous l'emblème du tournesol. La propulsion des ferries au gaz naturel liquéfié était jusqu'ici une spécialité norvégienne avec le Gultra introduit dès 2000 par

la compagnie Fjord 1. STX Lorient a livré en 2009 trois autres 3 ferries au GNL à la compagnie de Tide Sjö. En 2010, Fjord 1 doit recevoir trois autres ferries au GNL en construction au chantier polonais de Remontowa. En 2011, elle compte exploiter 11 ferries du même type, soit 10% de sa flotte. F.A.

Paquebots : la croisière dans l'expectative

Plusieurs navires de croisière ont été lancés en ce début 2010 : l'Aidablu (252 mètres, 2500 passagers) des chantiers Meyer Werft pour le compte de la compagnie allemande Aida Cruises (Groupe Carnival) et le Queen Elizabeth (297 mètres, 2092 passagers) au chantier Fincantieri Monfalcone pour la Cunard Line (groupe Carnival). Au 1^{er} janvier 2010, les deux chantiers leader sur ce type de navires avec STX France (2 navires en chantier) et STX Finlande (1) concentraient 20 des 30 navires à livrer d'ici 2012. En dépit de fondamentaux favorables, notamment une progression constante du nombre de croi-

siéristes avec des perspectives optimistes à moyen terme, le monde de la croisière demeure dans l'expectative. La contraction du crédit



dam des chantiers européens qui suivent avec anxiété le déclin de leur carnet de commande. Deux signes positifs sont néanmoins intervenus sur ce point. La sécurisation du financement de l'Allure of the Seas (360 mètres, 6 400 passagers) en chantier chez Meyer Werft, sistership de l'Ocean of the Seas, obtenu par le groupe Royal Caribbean Cruises. Et l'accord de gel d'une éventuelle fluctuation monétaire entre le groupe Carnival et le chantier Fincantieri pour la construction d'un sister-ship au Carnival Magic (269 mètres, 3646 passagers) à livrer d'ici le printemps 2012. F.A.

Europe

Le triomphe du ropax

Les années 1990 a vu la montée en puissance des navires rouliers mixtes à forte capacité de fret pour compenser la chute du marché des passagers. La récession économique de la fin des années 2000 bouleverse la donne et accélère le mouvement de fusions-acquisitions au sein des opérateurs européens.

Première aire d'activité des navires rouliers avec 50% du trafic mondial de passagers et plus de 70 % du fret, l'Europe est aussi une zone de forte turbulence. L'effet conjugué des liens fixes (tunnel sous la Manche, ponts au Danemark et entre le Danemark et la Suède), de la suppression des ventes hors-taxe et du transport aérien à bas coût ont fait perdre 16 millions de passagers entre 1997 et 2003. Dans le même temps, le transport de poids lourds augmentait de 3 millions d'unités. Seule la Méditerranée a échappé à l'hémorragie grâce à ses flux touristiques. Même si le trafic passagers est reparti à la hausse depuis 2003, les opérateurs européens ont du réagir en misant davantage sur le fret. Le ropax est ainsi devenu le type de navires à passagers prépondérant en Europe, à l'image de la compagnie suédoise Stena Line dont les résultats sont aujourd'hui équilibrés à 50/50 entre le trafic passagers et le fret. Stena doit recevoir en 2010 deux navires neufs de 5 500 mètres linéaires (360 ensembles routiers), un record mondial. Le ferry classique, destiné aux seuls touristes et à leurs voitures individuelles, ne subsiste qu'en Méditerranée, au sein des archipels grecs et italiens, ou sous sa forme réduite de transbordeur le long des fjords norvégiens et danois ou des côtes écossaises et croates.

Année noire pour les NGV

Même le navire à grande vitesse a connu la même évolution avec la mise en service de très grosses unités sur les mers d'Irlande, Manche et mer du Nord. Las, la hausse du carburant en 2008 a eu raison de ces navires trop gourmands. Les

NGV de 900 mètres linéaires exploités par Stena Line ont été soit désarmés (Stena Discovery), soit mis en service réduit (Stena Explorer et Stena Voyager). 2008 est une année noire pour les NGV avec l'arrêt de quatre services : HD Ferries sur les îles anglo-normandes, Superseacat en Baltique entre Tallinn et Helsinki, Speedferries entre Boulogne et Douvres, Fjord Line entre Hanstholm (Danemark) et Kristiansand (Norvège). La Méditerranée concentre 70% des quelques 341 NGV exploités en Europe sur des liaisons régulières. Il s'agit soit de liaisons courtes à vocation touristique (Baléares, archipels italiens et grecs), soit de réseaux urbains (Lisbonne et Istanbul). Les 5 premiers armements de NGV sont le grec Hellenic Seaways (30 navires) et le turc IDO (30), le portugais Transtejo e Soflusa (26), et les italiens Tirrenia (22) et Ustica Line (20).

Le temps des fusions

L'autre fait marquant des années 2000 est le mouvement de concentration qui a accompagné le renouvellement de la flotte. Le ticket d'entrée pour une construction neuve s'échelonnant de 60 à 120 M€, seuls les armateurs les plus solides ont pu renforcer leur position. De tels investissements les ont conduit à sortir de leur pré carré nationaux pour endosser une envergure régionale. Le suédois Stena présent sur la Baltique, la mer d'Irlande et la mer du Nord. Le danois DFDS Seaways en Baltique et en mer du Nord. Norfolkline, filiale du groupe Maersk, présent sur le Détroit mais aussi en mer d'Irlande avec le rachat de Norse Merchant Ferries. Scandlines, désormais positionné sur

l'ensemble de la Baltique, comme la compagnie estonienne Tallink qui a racheté son homologue finlandaise Silja Line. Le groupe danois Clipper, bien implanté au Danemark comme en mer d'Irlande avec sa filiale Seatruck Ferries. Même en Norvège, mère patrie des petits ferries, la flotte de 228 navires est désormais concentrée entre 4 opérateurs : Fjord 1 (77), Tide Sjö (48), TTS (41) qui a racheté la division ferry de Hurtigruten, et Fosen (16). Si l'Europe du Nord est en pointe, c'est néanmoins un armement italien qui a réussi la plus belle percée européenne. Premier bénéficiaire du programme européen Marco Polo avec 45% des 38 M€ versés au secteur roulier au titre des opérations de transfert de fret de la route vers la mer, Grimaldi Napoli est passé en 6 ans du rang de transporteur de voitures neuves à celui de n°1 européen en tonnage pour le transport de passagers. Grâce à ses propres investissements, il symbolisés par ses deux derniers super ropax Cruise Roma et Cruise Barcelona (2300 passagers et 3030 mètres linéaires de fret). Mais, aussi, grâce à sa prise de participation majoritaire chez Finnlines, en Baltique, et Minoan Lines, en Méditerranée orientale. La récession économique qui affecte particulièrement le fret en Europe du Nord change la donne et favorise cette fois-ci le trafic passager qui devrait progresser en Méditerranée. L'une des conséquences de cette crise sera probablement l'amplification du mouvement de fusion-acquisition. Plan social annoncé chez Seafrance et Scandlines, chute drastique des profits chez Finnlines et Hurtigruten, rumeur de cession de Tras-

mediterranea par sa maison mère Acciona, Norfolkline officiellement en vente, privatisation attendue de Tirrenia, ce ne sont pas les proies qui manquent.

Net ralentissement des commandes

L'autre conséquence est le net ralentissement des commandes. Du côté des NGV, 15 commandes sont en cours : 11 pour la Norvège dans des chantiers norvégiens (Brodene Aa, Båtservice Mandal et Oma Baatbyggeri), 2 chez Austal pour Malte (Virtu Ferries) et le Danemark (Clipper), 2 chez FBMA Philippines pour Wight Link. Dans le secteur des ropax et ferries, seuls 47 navires destinés à l'Europe sont en construction. Congu sur mesure, le ferry ou ropax est l'un des rares secteurs où les Européens semblent à l'abri de la concurrence asiatique. Les 17 chantiers européens ayant au moins un navire de ce type en construction totalisent 44 navires et 92 % du tonnage. Huit chantiers totalisent à eux seuls 70 % des commandes et 80 % du tonnage : l'espagnol Barreras (7 commandes pour 17 % du tonnage), l'italien Visentini (5 pour 14 %), l'Allemand Wadan (2 pour 13%), les italiens NC Apunia (4 pour 11%) et Fincantieri (2 pour 11%), le finlandais Aker Rauma (2 pour 10 %), le norvégien Fiskers-trand (7 pour 2%) et le polonais Remontowa (4 pour 1,5%). Malgré ce quasi monopole, les chantiers se déclarent inquiets par l'absence de nouvelles commandes depuis la fin 2008. Seule lueur d'espoir, le projet de construction d'un ropax de 3000 passagers et 1000 voitures par la compagnie tunisienne Cotunav pour les liaisons avec la France et l'Italie. F.A.

Hors-séries :

- > Navires à passagers 2009 : Etat de la flotte dans le monde et en Europe
- > Cabotage 2009 : Les autoroutes de la mer
- > Shipping 2009 : Le fret roulier cherche le rebond
- > Chantiers Navals 2010 : Ferries et paquebots, l'Europe s'accroche à sa niche

- > Armements français 2010 : Etat des lieux du transmanche, les paquebots français

Articles :

- > Espagne : Contenemar plonge
- > Austal lance son trimaran économie
- > Brittany Ferries acquiert le Superfast V
- > Construction navale: le Canada moins protectionniste

- > Croisière : Carnival reverse ses dividendes
- > Chantiers navals : Daewoo embarque dans la croisière
- > L'écobonus italien tente l'Europe
- > Rouliers : La ruée vers l'Espagne
- > Estonia : L'affaire sera jugée en France
- > Estonia : Le Bureau Veritas s'explique

- > Les ferries papou carburent à la noix de coco
- > Ferry : Noël endeuillé aux Philippines
- > Gibraltar-Algéciras : le retour du ferry
- > Ferries : bras de fer social en Grèce
- > Haiti : la croisière continue
- > Une liaison Monaco-Gênes en 2010
- > Norfolkline+DFDS = naissance d'un géant roulier

- > Nouvelle commande de rouliers pour Daewoo
- > P&O Ferries quitte l'Espagne
- > Le roro Palatine livré à Cobelfret
- > Ferries : privatisation en Turquie et Pologne
- > Roulier : DFDS monte en puissance
- > Fret : les rouliers du Nord arrivent au Sud

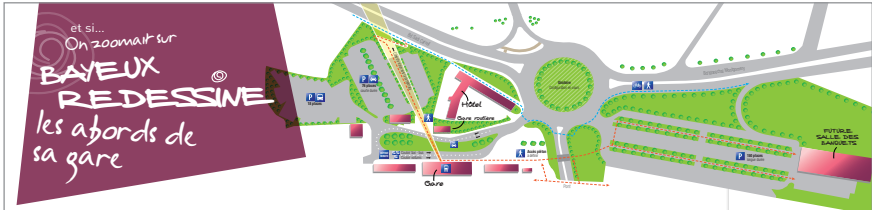
- > Tirrenia : dernier inventaire avant privatisation
- > Ferries : La privatisation de Tirrenia démarre
- > Ferry : Un lien direct Tunisie-Lybie
- > USA : 60MUS pour les ferries
- > Venise-Alexandrie en autoroute de la mer
- > Un 3^e navire sur Zeebrugge-Bilbao

- > Nouveau naufrage d'un ferry aux Philippines
- > Riverdance : le MAIB épingle Seatruck ferries
- > Le chantier Austal recrute aux USA
- > Ropax : licenciements chez Tallink et Stena Line
- > Grèce : Corsica Ferries se retire

- > Ropax : Scandlines sous la pression des ponts
- > Roro : Cobelfret quitte Ostende
- > Corsica Ferries investit le fret
- > Stena Line se sépare de ses NGV
- > Ropax : les Italiens misent sur le Maghreb
- > Chantiers navals : STX Finlande licencie

Bayeux à Vivre Magazine municipal 2009-2010 - Agence Ecom Epub

> Ecriture dossier central et relecture/ réécriture de l'ensemble du rédactionnel



Deux ans de travaux pour moderniser les accès aux trains

La Ville de Bayeux lance le premier acte du programme ferroviaire avec le réaménagement complet des extérieurs. Objectif : faciliter les différents modes d'accès aux trains et embellir cette nouvelle entrée de ville.

C'est une longue pièce en plusieurs actes dont les deux premiers ont été déjà joués par la Ville. Après de longues et difficiles négociations avec la SNCF et Réseau ferré de France (RFF), copropriétaires des travaux, la Ville de Bayeux a obtenu de la SNCF et Réseau ferré de France (RFF) l'autorisation de réaliser un projet de réaménagement des extérieurs de la gare ferroviaire. C'est pourquoi, à l'été 2008, pour l'été 2009, la Ville de Bayeux a lancé le premier acte du programme ferroviaire : la rénovation des extérieurs de la gare ferroviaire. C'est pourquoi, à l'été 2008, pour l'été 2009, la Ville de Bayeux a lancé le premier acte du programme ferroviaire : la rénovation des extérieurs de la gare ferroviaire.

La Ville de Bayeux lance le premier acte du programme ferroviaire avec le réaménagement complet des extérieurs. Objectif : faciliter les différents modes d'accès aux trains et embellir cette nouvelle entrée de ville.

La Ville de Bayeux lance le premier acte du programme ferroviaire avec le réaménagement complet des extérieurs. Objectif : faciliter les différents modes d'accès aux trains et embellir cette nouvelle entrée de ville.



Plus accessible, plus moderne, plus sécurisée. La rénovation en cours de la halle Saint-Patrice donne le ton du programme pluri-annuel de remise à niveau de l'ensemble des salles municipales. Voici des lieux avec quelques utilisateurs de ce monument de la vie associative bayeusaine.

Le 1er mai 2009, Dominique Deriveur, président de la halle Saint-Patrice, a été élu président de la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice.

Le 1er mai 2009, Dominique Deriveur, président de la halle Saint-Patrice, a été élu président de la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice.

Le 1er mai 2009, Dominique Deriveur, président de la halle Saint-Patrice, a été élu président de la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice. C'est une victoire pour la halle Saint-Patrice.

Caen Magazine Magazine municipal 2009

> Ecriture d'un hors série de 4 pages



Urbanisme Un plan guide ouvert aux habitants Une équipe pluridisciplinaire doit élaborer en 2010 un plan guide de renouvellement du Chemin Vert. Sa particularité est d'élaborer les enjeux mis en avant par les cinq groupes de travail et de s'appuyer sur les remarques des habitants. Ce plan va faire l'objet de débats publics au cours de l'année afin d'aboutir à la réalisation d'un programme global de réaménagement du quartier.



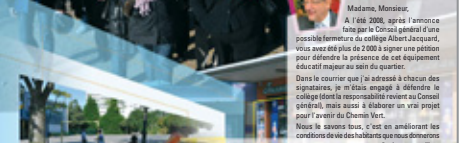
Habitat 3,6 millions d'euros de travaux en 2010 Les deux principaux habitats sociaux présents dans le quartier vont investir 3,6 millions d'euros en travaux de rénovation en 2010. Pour la Société Caennaise de Développement Immobilier, 1,003 millions d'euros seront investis dans le ravalement de façade de trois résidences. Pour Caen Habitat, le programme de 2,603 millions d'euros comprend notamment des travaux d'isolation pour 80 maisons rue Paul Gernie, le remplacement d'une rampe sur des copropriétés individuelles d'une rue de Bayeux et de Champagne et la refonte des cages rue Pierre Lucey.



Pratique Contact: Ville de Caen Direction Développement Social Urbain maternelle Paul Gernie groupe de travail Collège, périculatoire



Chemin vert Construire un projet d'avenir acte 1 C'est pour cela que nous travaillons depuis novembre 2008 avec les associations, les acteurs et les conseillers du quartier pour élaborer un projet d'ensemble, en matière de santé, de logement, d'éducation, d'emploi. Ce travail n'est pas achevé, et ce projet s'inscrit dans le temps. Mais nous avons déjà commencé à effectuer de premiers travaux d'urgence et nous continuons à avancer un peu plus chaque année.



Sommaire Les direct des groupes de travail p.2-3 La parole aux enfants p.4 Les avancées en 2010 p.4 Urbanisme : un plan guide ouvert aux habitants p.4 Habitat : 3,6 millions d'euros de travaux en 2010 p.4 Europe et Chemin Vert p.4

Philippe Dume Marie-Cécile Dupuis du Carvais

En direct des groupes de travail

"Associer les habitants à la rénovation de l'habitat" Nora El Gouari, Présidente association Epi Vert groupe de travail Habitat

"Ouvrir l'école sur l'extérieur" Nathalie Mary-Benies, Directrice locale maternelle Paul Gernie groupe de travail Collège, périculatoire

"La propreté et la fluidité de circulation" Claude Jeannou, Habitante du quartier Saint-Paul, membre du Conseil de quartier n°8 (St Paul/St Gabriel/St Maladine/Chemin Vert) groupe de travail Espaces de vie partagés

"La parole aux enfants" Un questionnaire spécifique sera transmis à tous les élèves de CE2, CM1 et CM2 scolarisés dans le quartier pour leur solliciter des remarques et attentes scolaires. Sports, jeux, MJC, soutien scolaire, expositions, concerts...

En direct des groupes de travail

"L'accès à la santé pose problème" Patricia Jean-Battiste, Association Epi Vert et Nadège Vicière, (Chemin Vert services utiles aux habitants)

"Un besoin de cohérence et de reconnaissance" Madeline Marin, Animatrice CEMEA groupe de travail Collège, offre scolaire

"8,8 millions d'euros de travaux en 2008" En 2008, de nombreux travaux ont été réalisés pour un montant de 18 millions d'euros, notamment la création d'une aire de pétanque (Chos Saint-Germain), d'une piste cyclable (rue du boulevard Maréchal Juin et de la rue des 13 Acres), l'entretien des places de stationnement, la rénovation de chemins piétons, la mise aux normes de trottoirs, voiries, éclairage public...

8,8 millions d'euros de travaux en 2008



La petite enfance
aura sa maison
en 2011

C'est fait ! La ville et la société
Extermimo ont signé le 20 octobre
2009 le Bail Emphytéotique
Administratif (BEA). La société
Extermimo construira la future
maison de la petite enfance
qui sera mise à disposition de la Ville
moyennant le versement de loyers
pendant 23 ans.



Signature du bail emphytéotique par les deux adhérents

« Comme le dit le proverbe, on doit donner deux choses à ses enfants, «des richesses et des valeurs», et c'est sur cette ambition que nous avons travaillé » explique Nicole Curcio, Adjoint au Maire en charge du dossier.

Ce projet d'envergure conjugué le confort des enfants et celui des parents tout en respectant la qualité environnementale de façon exemplaire.

Ce projet a un passé. Lancé en 2004, il s'agissait vu le jour en raison d'un dépeçement conséquent du budget prévisionnel.



Cette Maison de la Petite Enfance se situera rue du Canada, accolée à l'ancien pressoir, sur un terrain de 5000 m².

Le Bail Emphytéotique Administratif apporte à la ville trois avantages :

- l'étalement des dépenses sous forme de loyers annuels qui soulagent le trésorier de la ville
- la prise en charge par le prestataire des travaux liés aux sols et des éventuels surcoûts
- la qualité d'habitat qui s'ajoute à la lourdeur des procédures d'appel d'offres.

Le calendrier est désormais établi : fin du chantier et mise à disposition des locaux en juin 2011, ouverture en septembre 2012, transfert de propriété à la Ville en 2034, à l'issue du bail. Au total, l'investissement global s'élève à 2,6 M € dont il faut retenir les 55% de subventions prévisionnelles adossées de la Caisse d'Allocations Familiales, du Conseil général et titre la politique de la petite enfance, de l'Europe avec les fonds FEDER, de l'ADEME pour la qualité environnementale et énergétique des bâtiments.



Cette Maison de la Petite Enfance se situera rue du Canada, accolée à l'ancien pressoir, sur un terrain de 5000 m².

Le Bail Emphytéotique Administratif apporte à la ville trois avantages :

- l'étalement des dépenses sous forme de loyers annuels qui soulagent le trésorier de la ville
- la prise en charge par le prestataire des travaux liés aux sols et des éventuels surcoûts
- la qualité d'habitat qui s'ajoute à la lourdeur des procédures d'appel d'offres.

Le calendrier est désormais établi : fin du chantier et mise à disposition des locaux en juin 2011, ouverture en septembre 2012, transfert de propriété à la Ville en 2034, à l'issue du bail. Au total, l'investissement global s'élève à 2,6 M € dont il faut retenir les 55% de subventions prévisionnelles adossées de la Caisse d'Allocations Familiales, du Conseil général et titre la politique de la petite enfance, de l'Europe avec les fonds FEDER, de l'ADEME pour la qualité environnementale et énergétique des bâtiments.

Ce projet a un passé. Lancé en 2004, il s'agissait vu le jour en raison d'un dépeçement conséquent du budget prévisionnel.



ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

PRATIQUE, ÉCONOMIQUE, ÉCOLOGIQUE

Les bus carburant à l'eau

Le réseau Lézavibus a vécu une petite révolution indolore l'indolore cette année avec le passage de l'ensemble de sa flotte au carburant GNC. D'ici là, le bus électrique ne sera pas un véhicule alternatif, mais un véhicule à faible teneur en soufre, qui permet de réduire considérablement les émissions de polluants : - 10 % pour les particules, - 15 % pour les oxydes d'azote et - 8% pour le dioxyde de carbone. Plus propre, le carburant ne nécessite aucun réglage particulier.

« Les 6 grands bus urbains de Lézavibus ont adopté ce nouveau carburant sans rencontrer le moindre problème technique », confirme Damien Denouet, directeur de l'Agence Kéolis Lisieux. Écologique, pratique, avec une cadence de 20 minutes entre chaque arrêt en heure de pointe pour la ligne « Lisieuxville-centre-ville-Paul Cornu », le bus est ainsi idéal pour les Lézavibusiens en leur permettant de se rendre, travailler, faire les courses, sans avoir à se soucier de la pollution.

« Les 6 grands bus urbains de Lézavibus ont adopté ce nouveau carburant sans rencontrer le moindre problème technique », confirme Damien Denouet, directeur de l'Agence Kéolis Lisieux. Écologique, pratique, avec une cadence de 20 minutes entre chaque arrêt en heure de pointe pour la ligne « Lisieuxville-centre-ville-Paul Cornu », le bus est ainsi idéal pour les Lézavibusiens en leur permettant de se rendre, travailler, faire les courses, sans avoir à se soucier de la pollution.

EAU DU ROBINET SANS DANGER

Un récent article publié cet été dans Le Phénix-Aqueduc sur les dangers supposés de la consommation d'eau du robinet pour les personnes atteintes d'un cancer a conduit les exploitants et l'Académie de Médecine à produire un vigilement démenti. Mais un communiqué commun, l'Académie nationale de Médecine, l'Académie nationale de pharmacie et l'Académie de l'eau considèrent ces allégations comme « un acte de science, un acte de la médecine et une atteinte au respect des patients ». De son côté, l'exploitant Véolia rappelle que « l'eau du robinet de la Ville est produite à partir de la péninsule bretonne et est ainsi plus économique ». Pour 1000 km parcourus sur une année, l'écoulement à la pompe est de 276 kilolitres par rapport à un véhicule équivalent à l'essence sans plomb.

VIE ASSOCIATIVE

LA RENTRÉE DE TOUTES LES ENVIES

C'est depuis 7 ans déjà, la grande manifestation de rentrée des associations lézavibusiennes. Le samedi 12 septembre, de 10 h à 18 h, l'espace Victor Hugo a accueilli pas moins de 49 associations lézavibusiennes dont 34 associations sportives pour son traditionnel forum de rentrée. Ce fut l'occasion de découvrir l'ensemble de la diversité des activités proposées à Lisieux pour toutes les tranches d'âge. « Dans les associations sportives, on constate une nette tendance pour le sport-bâtir ou le détenteur de la compétition pure », explique-t-on au service des sports. Même les arts martiaux sont touchés par la philosophie avec le développement de pratiques de relaxation. De nombreuses démonstrations ont été proposées à l'extérieur de l'espace Victor Hugo, l'écrit au tir à l'arc en passant par les arts martiaux ou l'art de la taille des arbres fruitiers.

PREMIÈRES ASSISES DES ASSOCIATIONS

C'est une initiative de la Ville qui veut répondre aux préoccupations concrètes de bon nombre d'associations lézavibusiennes. Ces premières assises des associations se tiendront le 23 novembre, à l'Espace Victor Hugo, sur le thème central du bien-être. « Ces assises sont la prolongation des initiatives prises par la Ville pour soutenir le réseau associatif, après deux ans, le mise en place d'un réseau de formations ciblées sur la comptabilité, les aspects juridiques ou encore le sponsoring et le mécénat », précise Jean-Paul Soublès, Adjoint au Maire chargé du dossier. Pour ces assises, une centaine de bénévoles, les quelques 150 associations bénévoles de la Ville, tous bénévoles et une synthèse des débats sont prévues. Les ateliers abordent les thématiques suivantes : les liens entre associations et collectivités locales, le mouvement du bénévolat et la formation des bénévoles. « Nous nous volontiers invitons la participation de deux personnes par association pour favoriser le travail en ateliers car nous espérons bien en sortir avec des pistes de travail concrètes ».



DOCTEUR DE BOIS
C'est un artisan qui se consacre à la réparation de meubles en bois. Il est spécialisé dans la restauration de meubles anciens et modernes. Il propose des services de réparation et de restauration de meubles en bois.

LANGUE DE BOIS
C'est un artisan qui se consacre à la fabrication de meubles en bois. Il est spécialisé dans la fabrication de meubles modernes et traditionnels. Il propose des services de fabrication et de restauration de meubles en bois.

THÛSSIER
C'est un artisan qui se consacre à la fabrication de meubles en bois. Il est spécialisé dans la fabrication de meubles modernes et traditionnels. Il propose des services de fabrication et de restauration de meubles en bois.

DE L'OR AU BOUT DES DOIGTS...

CHENICHEUR EN PHÉNÉSIE
C'est un artisan qui se consacre à la fabrication de bijoux en or. Il est spécialisé dans la fabrication de bijoux modernes et traditionnels. Il propose des services de fabrication et de restauration de bijoux en or.

FORUM DES MÉTIERS D'ART
C'est un événement qui se tient tous les ans à Lisieux. Il est consacré aux métiers d'art et à la création artistique. Il propose des ateliers de travail et des démonstrations de métiers d'art.

MICHEL LAFON
DÉPUTÉ POPULAIRE ET PRÉSIDENT

Un Ch'Vi Dico par Danny Boon. L'annuaire 2009 des Grosses Têtes. La suite culte des Chevaliers d'Émeraude. Un Johnny unique signé par la star elle-même. Les 60 ans de la 2 CV par Jean-Pierre Foucault. Le tam-tam médiatique est bien la tasse de thé de Michel Lafon. Explication de texte avec Christian Tournier, chef de fabrication d'une maison d'édition résolument populaire.



Le Cicéro
CORLET NUMÉRIQUE SE MET AU VERT...

C'est un événement qui se tient tous les ans à Lisieux. Il est consacré aux métiers d'art et à la création artistique. Il propose des ateliers de travail et des démonstrations de métiers d'art.

Le Cicéro
CORLET NUMÉRIQUE SE MET AU VERT...

C'est un événement qui se tient tous les ans à Lisieux. Il est consacré aux métiers d'art et à la création artistique. Il propose des ateliers de travail et des démonstrations de métiers d'art.

Supports de communication d'entreprise

Tanor Info/Groupe Agrial

Ecom Epub Caen - 2009

➤ Réécriture et agencement des informations

Des écarts jusqu'à 50€ LA QUALITÉ DU LAIT PAIE

Dans un contexte de baisse générale des cours, la qualité du lait livré est un élément crucial dans la rémunération des producteurs.

- **Faire son quota**
Lors de la dernière campagne le quota, de 3,95 kg, devenait un vrai pain dur pour tous. Il a aussi manqué l'indemnité de déquotation. L'absence de quotas a entraîné une baisse des cours de 50 à 100 € par tonne.
- **Optimiser le pain de lait**
Le pain de lait est un élément clé de la rémunération. Il faut donc veiller à ce qu'il soit le plus élevé possible.
- **Attention aux décrets alimentaires**
Il faut être attentif aux décrets alimentaires, car ils peuvent avoir un impact sur la production.

2008 LUTTER EFFICACEMENT CONTRE LES CELLULES

LA DÉGRADATION DES TISSUS CELLULAIRES DES LAITS DE TAILLE CONSTATEE DEPUIS PLUS D'UNE ANNÉE.

- **TRAITER**
Les cellules infectées sont une source de contamination. Il faut donc les traiter efficacement.
- **Prévenir**
Il faut prévenir les contaminations pour éviter les cellules infectées.
- **Attention**
Il faut être attentif aux cellules infectées, car elles peuvent avoir un impact sur la production.

DES PRODUITS MOYEN À 50 €

Catégorie	10	15	20	25	30
Produit 1	10.0	15.0	20.0	25.0	30.0
Produit 2	10.0	15.0	20.0	25.0	30.0
Produit 3	10.0	15.0	20.0	25.0	30.0

ALIMENTATION : LA JUSTE DOSE POUR UN BON REVENU

Diminuer la consommation pour faire des économies ou maintenir le cap ? Bon nombre d'éleveurs ne sait plus quelle direction suivre.

- **Données de départ**
Il faut avoir des données de départ pour pouvoir comparer les résultats.
- **Données de fin**
Il faut avoir des données de fin pour pouvoir comparer les résultats.
- **Données de suivi**
Il faut avoir des données de suivi pour pouvoir comparer les résultats.

DÉTAIL DU CALCUL SELON LA PRODUCTION ET LA NATION

Données de départ	Données de fin	Données de suivi
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

CONSEQUENCES POUR 100 LITRES DE LAIT

Données de départ	Données de fin	Données de suivi
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Données de départ

Données de départ	Données de fin	Données de suivi
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Données de fin

Données de fin	Données de suivi	Données de départ
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Données de suivi

Données de suivi	Données de départ	Données de fin
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

AVANTAGE AU VÊLAGÉ PRÉCOCE

L'âge au premier vêlage influe directement sur la performance économique de l'exploitation.

- **Pour faire faire le lait**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.
- **Pour faire faire le lait**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.
- **Pour faire faire le lait**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.

RÉUSSIR LES 100 PREMIERS JOURS DE LACTATION

Concentrer les efforts sur les vaches en début de lactation.

- **ÉTAPE 1**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.
- **ÉTAPE 2**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.
- **ÉTAPE 3**
Il faut veiller à ce que le lait soit fait à temps.

Vivre un vêlage réussi

Données de départ	Données de fin	Données de suivi
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Données de fin

Données de fin	Données de suivi	Données de départ
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Données de suivi

Données de suivi	Données de départ	Données de fin
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0
10.0	15.0	20.0

Tanor info

ÉDITO ➔ LAIT DURE CLIPS POUR DÉBUTER

Crise laitière COMMENT PASSER LE CAP ?

Le lait est un produit de base de notre alimentation. Il faut donc veiller à ce qu'il soit de qualité.

Il faut veiller à ce que le lait soit de qualité. Il faut veiller à ce que le lait soit de qualité.

Il faut veiller à ce que le lait soit de qualité. Il faut veiller à ce que le lait soit de qualité.

Fideis Consultants

Unik Studio Caen - 2009

➤ Réécriture et agencement des informations

7 GRANDS PÔLES D'ACTIVITÉS POUR DONNER DE L'ENVERGURE À VOS PROJETS

SOUTIEN À LA CRÉATION D'ENTREPRISE

La création d'une entreprise petite ou grande est d'abord une aventure humaine.

RESSOURCES HUMAINES ET DROIT SOCIAL

La gestion de vos ressources humaines est un facteur décisif pour le succès de votre entreprise.

FISCALITÉ ET DROIT DES AFFAIRES

La vie de l'entreprise est marquée par le droit. Fideis Consultants vous aide à naviguer dans ce monde complexe.

CONSEIL EN GESTION ET COMPTABILITÉ DES ENTREPRISES

Expert-comptable, Fideis Consultants vous aide à gérer votre entreprise.

AUDIT ET COMMISSARIAT AUX COMPTES

La rigueur et l'exactitude sont des qualités essentielles pour une entreprise.

CONSEIL EN CESSATION D'ENTREPRISE

La cessation d'une entreprise est une affaire délicate. Fideis Consultants vous aide à la gérer.

CONSEIL ET GESTION DES ASSOCIATIONS

La gestion d'une association est une tâche complexe. Fideis Consultants vous aide à la gérer.

Espace Récréa

Unik Studio Caen - 2009

➤ Réécriture et agencement des informations

La délégation de service public et vous

« L'eau est notre domaine, l'animation notre passion et la délégation de service public notre métier »

Sécurité :

- La sécurité des équipements sportifs
- La sécurité des personnes
- La sécurité des biens

Liberté :

- La liberté d'expression
- La liberté de mouvement
- La liberté de choix

Réactivité :

- Une réactivité accrue
- Une réactivité accrue
- Une réactivité accrue

Rentabilité :

- Une rentabilité accrue
- Une rentabilité accrue
- Une rentabilité accrue

Le Partenariat Public - Privé (P.P.P.)

Le partenariat public-privé est une forme de coopération entre le public et le privé.

Les plus d'Espace Récréa

Pour un développement maîtrisé

Fort de 30 ans d'expérience dans la gestion et l'animation de centres de loisirs aquatiques, Espace Récréa est capable de concevoir et de réaliser des projets de développement durable.

La diversité des services offerts par Espace Récréa permet de répondre à tous les besoins.

Nos passions : L'écologie, la culture, le sport, la santé, le bien-être.

Une entreprise citoyenne : Espace Récréa est une entreprise citoyenne.

La diversité des services offerts par Espace Récréa permet de répondre à tous les besoins.

Une entreprise citoyenne : Espace Récréa est une entreprise citoyenne.

Nos engagements : Espace Récréa s'engage pour un développement durable.

Une entreprise citoyenne : Espace Récréa est une entreprise citoyenne.

et l'espace prend forme...

Espace Récréa s'engage à offrir à ses clients des services de qualité.

La diversité des services offerts par Espace Récréa permet de répondre à tous les besoins.

Espace Récréa s'engage à offrir à ses clients des services de qualité.

La diversité des services offerts par Espace Récréa permet de répondre à tous les besoins.

Espace Récréa s'engage à offrir à ses clients des services de qualité.

La diversité des services offerts par Espace Récréa permet de répondre à tous les besoins.

Supports de communication institutionnelle

Conseil général du Calvados
Unik Studio Caen - 2009
> Ecriture 5 plaquettes pour la Direction de l'Aménagement

Projet global, investissement durable

Projet global, investissement durable

Projet global, investissement durable

Voie partagée, voie d'avenir

Voie partagée, voie d'avenir

Voie partagée, voie d'avenir

Chaussée glissante, vigilance permanente

Chaussée glissante, vigilance permanente

Chaussée glissante, vigilance permanente

Fauchage et débroussaillage

Fauchage et débroussaillage

Fauchage et débroussaillage

2 types de réseau 1 seul objectif : l'efficacité

2 types de réseau 1 seul objectif : l'efficacité

2 types de réseau 1 seul objectif : l'efficacité

Communauté de communes Caux Vallée de Seine
Cap Skirring Caen - 2009
> Réécriture du rapport d'activités

1 L'institution

1 L'institution

1 L'institution

2 Caux vallée de Seine en action

2 Caux vallée de Seine en action

2 Caux vallée de Seine en action

Syndicat mixte Caux Seine
Cap Skirring Caen - 2009
> Réécriture du rapport d'activités

Le Syndicat et ses services en bref

Le Syndicat et ses services en bref

Le Syndicat et ses services en bref

Les dossiers traités par le Syndicat mixte région Caux Seine

Les dossiers traités par le Syndicat mixte région Caux Seine

Les dossiers traités par le Syndicat mixte région Caux Seine

Rapport d'activité

Rapport d'activité

Rapport d'activité

Rapport d'activité

Rapport d'activité

Rapport d'activité

La Ligne Baie
Conseils régionaux Basse-Normandie et Bretagne
Agence Ecom Epub Caen - 2009
> Plaquette offre de transport et loisirs dans la baie
du Mont Saint-Michel - 12 pages



Guide européen des liaisons maritimes régulières roll-on roll-off
2005 - 2010
Manche / Mer du Nord / Atlantique / Méditerranée / Mer Noire
> Projet éditorial en cours

SWEDEN » POLAND



Route Nynäsham-Gdansk
Shipping company : Polferries
Crossing time : 18h (night crossing)
Frequency : 3/week
Vessels :

NAME	TYPE	BUILDING YEAR	PASSENGERS	CARS	LM	TEUS	SERVICE SPEED (KNOTS/H)
Baltivia	RORO	1981	0	0	1404	0	18,9
Scandinavia	FERRY	1980	1808	520	650	0	18

Route Karlskrona-Gdynia
Shipping company : Stena Line
Crossing time : 10h30
Frequency : 1-2 / day
Vessels :

NAME	TYPE	BUILDING YEAR	PASSENGERS	CARS	LM	TEUS	SERVICE SPEED (KNOTS/H)
Finnarrow	RORO	1996	200	800	2400	0	20,5
Scandinavia	ROPAX	1986	1800	520	900	0	21

Route Ystad-Swinoujscie
Shipping company : Polferries
Crossing time : 8h-6h30
Frequency : 1 / day
Vessels :

NAME	TYPE	BUILDING YEAR	PASSENGERS	CARS	LM	TEUS	SERVICE SPEED (KNOTS/H)
Wawel	ROPAX	1980	2000	430	1395	0	18

Route Ystad-Swinoujscie
Shipping company : Unity Line
Crossing time : 7h45
Frequency : 4 / day
Vessels :

NAME	TYPE	BUILDING YEAR	PASSENGERS	CARS	LM	TEUS	SERVICE SPEED (KNOTS/H)
Jan Sniadecki	RORO	1988	50	0	1175	0	17
Kopernik	ROPAX	1977	400	0	918	0	18
Polonia	ROPAX	1995	1000	172	2200	0	20,5
Skania	ROPAX	1995	1397	830	1850	0	25,5

Route Trelleborg-Swinoujscie
Shipping company : Unity Line
Crossing time : 6h45
Frequency : 3 / day
Vessels :

NAME	TYPE	BUILDING YEAR	PASSENGERS	CARS	LM	TEUS	SERVICE SPEED (KNOTS/H)
Galileusz	RORO	1993	74	0	1850	0	19
Gryf	RORO	1991	0	0	1800	313	17
Wolin	RORO	1986	370	0	1770	0	18